



DEMOCRACIA Y TECNOLOGÍA



Marzo 2021

Marzo 2021

Investigación y redacción:

Ana Amundaray

Analista de investigación, estudiante de Estudios Liberales

Sara Fadi

Analista de investigación, licenciada en Estudios Liberales

Edición:

Silvia Solórzano

Diseño:

Ana Amundaray

Sara Fadi

Resumen Ejecutivo

La tecnología es el conjunto de conocimientos y herramientas que nos ha permitido simplificar una gran cantidad de procesos y exponenciar las capacidades de las personas de diferentes maneras. En este sentido, también ha influido en las relaciones humanas y en la forma en la que se llevan a cabo las actividades políticas.

La transformación tecnológica se ha dado de diferentes formas alrededor del mundo y, el tiempo en el que se implementan estos cambios, como sus posibles ventajas y desventajas, también varía según el contexto de cada país. La tecnología es un medio, por lo que sus efectos dependerá en gran parte de los objetivos que tengan sus usuarios.

Entre los usos que se le ha dado a la tecnología en la política, encontraremos los siguientes: la creación de plataformas con información centralizada sobre el gobierno y la ciudadanía, la agilización y simplificación de trámites, la movilización ciudadana y la articulación de la acción política, la influencia en la opinión pública y la vigilancia de la ciudadanía por parte del Estado.

Índice

Aspectos positivos del uso de la tecnología para la democracia

Campañas virtuales	1
Gobierno abierto	2
Mayor capacidad de organización ciudadana	4
Partidos políticos generados online	6

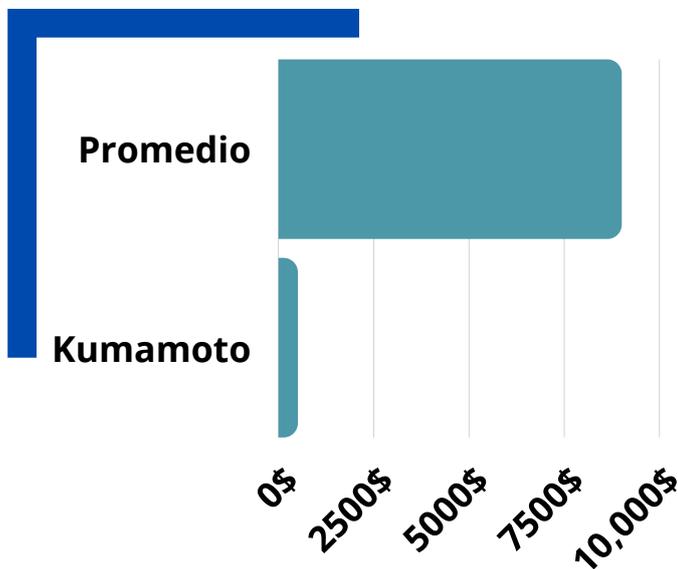
Aspectos negativos del uso de la tecnología para la democracia

Vigilancia masiva	7
Cambridge analítica	9
Inconvenientes de seguridad: voto electrónico	10
Estatus del uso de la tecnología en Latinoamérica	12

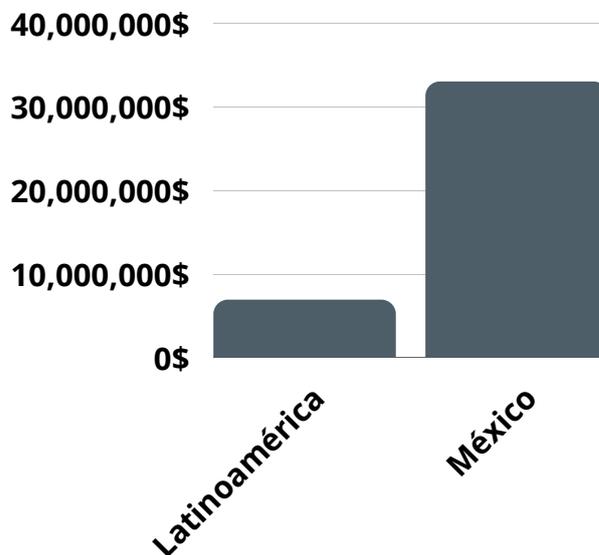
Conclusiones	13
--------------	----

The background is a dark blue gradient with a complex, glowing light blue circuit board pattern. The pattern consists of various lines, nodes, and circular shapes, resembling a network or data flow. The text is centered in the middle of the image.

ASPECTOS POSITIVOS DEL USO DE LA TECNOLOGÍA PARA LA DEMOCRACIA



Gasto en campañas para el cargo de Diputado Local en México (1)



Promedio de gasto en campañas de diputados en Latinoamérica (2)

CAMPAÑAS VIRTUALES

Las campañas virtuales han surgido como una alternativa utilizada por los políticos para conectar con los votantes y transmitir ideas.

En México, un país donde el gasto de campaña de los partidos políticos es uno de los más elevados de Latinoamérica, **Pedro Kumamoto logró**, para las elecciones a Diputados Locales del 2015, **diseñar una campaña con una poderosa estrategia virtual que tuvo un costo total de alrededor de \$500.**

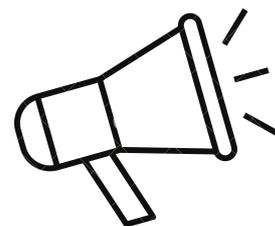
(1) Núñez (2018)

(2) Según promedio de gasto para elecciones legislativas en México, Argentina, Perú, Chile y El Salvador

Estrategia electoral de Kumamoto



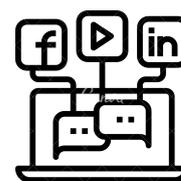
Videos y mensajes de apoyo virales en Whatsapp



Kits online de promoción al candidato



Voluntariado



Respuesta rápida y personalizada en las redes sociales

El concepto de Gobierno Abierto, corresponde a la forma de relacionarse entre las autoridades y la ciudadanía, donde prevalece la transparencia, la rendición de cuentas y la participación con el apoyo de innovación tecnológica. Se fortalece la retroalimentación de la gestión pública, lo que tiene dos efectos positivos: mejorar la calidad de vida de las personas y fortalecer los servicios públicos mediante el desarrollo de capacidades. De esta forma, los ciudadanos tienen acceso a información importante, incluyendo el diseño y ejecución de políticas públicas, por lo que pueden hacer un seguimiento efectivo y continuo de la gestión gubernamental. (Ministerio de la Secretaría General de la Presidencia, 2018)

CHILE: exponente de gobierno abierto en Latinoamérica

Según el Cuarto Plan de Acción de Chile para el Gobierno Abierto 2018 - 2020, Chile desarrolló proyectos relacionados con la profundización de la implementación de un Gobierno Abierto a escala nacional:



Plataforma electrónica de reclamos de la gestión de servicios públicos: se creó una plataforma web que permite a los ciudadanos presentar reclamos en línea y solicitar asistencia para la realización de trámites.



Fortalecimiento de los datos abiertos: se creó una plataforma única que permita la utilización eficiente de los datos recolectados a través de los servicios públicos y se usan herramientas de Big Data para la implementación eficiente de políticas públicas.



Proyecto de Ley de transparencia 2.0: Las modificaciones realizadas a la legislación consolidarán una política de Estado y serán la clave para la creación de una verdadera cultura de la transparencia.



Proyecto de Ley sobre Transformación Digital: los ejes de este proyecto van en línea con aumentar la eficacia de los procedimientos administrativos.

ESTONIA: aplicación exitosa del modelo de Gobierno Abierto

Desde 1990 Estonia ha experimentado con la implementación de herramientas tecnológicas en las operaciones de su gobierno. Esta iniciativa ha evolucionado hasta formar un red interconectada de información entre el sector público y privado, dando lugar a una importante integración y eficacia en los trámites y se basa en 5 sistemas esenciales:



La infraestructura de datos X-Road: X-road es una plataforma de interoperabilidad para las bases de datos que pueden ser utilizadas por los agentes del sector público y privado. Debido a su independencia, es un programa seguro para los intercambios de datos y la identificación de actores de confianza en la prestación de servicios digitales.



e-Cabinet: La información necesaria para la toma de decisiones puede ser accedida en cualquier momento mediante la plataforma e-Cabinet. Esta ofrece información actualizada a los ministros, lo cual disminuye la burocracia en las decisiones de gobierno; en este sentido, las reuniones semanales de los Gabinetes redujeron su duración de 4-5 horas a 30 minutos.



Sistema de información para redacción legislativa: Mediante este portal los ciudadanos pueden ver las leyes que se están proponiendo y expresar su opinión sobre estas. Cada año 100 borradores son presentados en el portal para someterlos a aprobación del gobierno.



Peticiones online: Los ciudadanos pueden presentar peticiones colectivas al Parlamento a través del Citizen Initiative Portal. Entre 2014 y 2018, 19 peticiones fueron presentadas.

MAYOR CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN CIUDADANA

La protesta pacífica es un derecho contenido entre las libertades de reunión y expresión, protegido por ordenamientos internacionales, que tiene como función expresar de forma pública, la inconformidad de una comunidad con las acciones de un Estado.

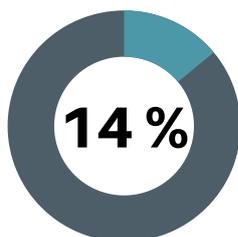
Latinoamérica es un contexto que no es ajeno a las demostraciones públicas, y con la llegada de la redes sociales, la organización de estas manifestaciones se ha vuelto masiva y, sus imágenes son accesibles desde cualquier parte del mundo.

Como ejemplo de el uso masivo de estas herramientas, las redes sociales fueron claves para coordinar la oleada de protestas que ocurrieron en el 2019 en Latinoamérica (Shifter, 2019), donde los jóvenes fueron protagonistas de tales movimientos y debido a su alcance, en contados casos, los gobiernos intervinieron para censurar el ciberespacio, como estrategia para evitar que los movimientos ganaran tracción.

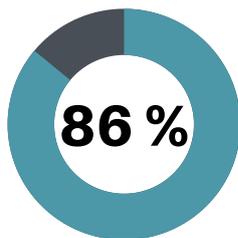
Durante las protestas del 2019:

14

INCIDENTES DE CENSURA DE REDES SOCIALES (1)



EN ECUADOR



EN VENEZUELA

Países que presentaron protestas masivas en el 2019



Fuente: elaboración propia

(1) Access Now (2020)

Acción en los lugares más insospechados: protesta en Cuba

En noviembre de 2020, luego del arresto del rapero Denis Solis, se dio lugar a una serie de protestas organizadas online, con el objetivo de exigir la liberación del artista y mayores libertades para los músicos que hacen vida en Cuba. El hecho que inició esta serie de protestas fue la indignación generada por el arresto al rapero, el cual fue transmitido a través de su cuenta a través de Facebook Live, algo que ha sido posible desde hace poco en la isla, dado que el gobierno permitió el acceso a internet a través de teléfonos móviles hace dos años.

A través de Whatsapp y Facebook, varios artistas de la escena musical cubana (identificados bajo el nombre de Movimiento San Isidro) organizaron una protesta frente al Ministerio de Cultura e iniciaron una huelga de hambre.

Esta fue la primera manifestación en contra al gobierno castrense, organizada de manera espontánea en décadas, lo cual marca un hito en la historia cubana, y demuestra la importancia de la libertad de expresión en redes sociales. A partir de estos hechos, se han iniciado conversaciones sobre el status de las libertades en el país.

Sin embargo, luego del dialogo entre manifestantes y funcionarios del Ministerio, el gobierno cubano procedió a difamar públicamente al movimiento.

Manifestaciones en Cuba (1)

7,1
millones

de cubanos cuentan con acceso a internet



acceso a los sitios web vigilados por el gobierno



Existe un solo proveedor de internet en todo el país (ETECSA)

+200

personas presentes en la protesta

(1) Augustin, Kitroeff & Robles (2020)

PARTIDOS POLÍTICOS GENERADOS ONLINE

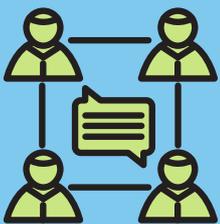
Así como las protestas han sido revolucionadas por la llegada de las redes sociales, los partidos políticos también se han adaptado a las nuevas realidades. Desde el desarrollo de estrategias marketing y campañas electorales para lanzar en redes, hasta desarrollarse enteramente online, el mundo político ha sabido aprovechar, de manera novedosa, las bondades de estas herramientas.

Partido de la Red (Argentina): nacido en internet

El Partido de la Red se fundó en 2012, con el objetivo de ampliar la participación política de los argentinos a través de una plataforma online, donde los afiliados tendrían la oportunidad de expresar sus necesidades, comentarios y quejas a los integrantes del partido, además de incidir directamente en las decisiones del partido.



Democracia OS: Los diputados elegidos de este partido siempre votarán en función de lo que elijan los ciudadanos en la plataforma Democracia OS, donde los inscritos al padrón electoral podrán votar "Si", "No" o abstenerse, así como discutir entre ellos sobre las políticas propuestas.



Nuevas estructuras: No cree en las estructuras verticales. Apela a la inteligencia colectiva, incorporar al otro, crear nudos de conocimiento y confianza, utilizando la tecnología como el enlace entre los ciudadanos y el Estado.



"Democracia Líquida": El partido está inspirado en el "Partido Pirata de Suecia" el cual fue pionero en difundir el modelo de la llamada "democracia líquida," la cual propone la posibilidad de cualquiera de participar con un voto virtual, directo o delegado en las decisiones de los parlamento.



ASPECTOS NEGATIVOS DEL USO DE LA TECNOLOGÍA PARA LA DEMOCRACIA

VIGILANCIA MASIVA

El uso de la tecnología para vigilar los movimientos de los ciudadanos se ha utilizado para mejorar los niveles de seguridad de las ciudades y lograr que se implementen efectivamente las reglas para una mejor convivencia. Sin embargo, estas herramientas que permiten el control sobre la población, pueden ser utilizadas con fines coercitivos y suponer un peligro para la ciudadanía.

China: vigilancia masiva a través de la tecnología

Desde 2014, el gobierno chino está poniendo a prueba un sistema de vigilancia masiva a su población. Este se basa en una puntuación otorgada a cada ciudadano entre 350 y 950 puntos, basada en la confianza que el gobierno tiene hacia este. La puntuación de cada persona puede bajar por infracciones menores, como no pagar una multa o fumar en algún lugar prohibido o en casos más extremos, como poseer creencias personales contrarias a las del gobierno chino.

Entre las consecuencias de tener una puntuación baja se encuentran prohibiciones como: impedimentos para comprar pasajes aéreos, postularse para ciertas instituciones educativas o dificultar la obtención de una cita médica.

Estrategias utilizadas por el gobierno chino (1)



Cámaras de seguridad y reconocimiento facial



Registra los hábitos de consumo en servicios como Alibaba y Alipay



Sistema centralizado que analiza la información financiera de cada individuo



Toma en consideración multas y antecedentes judiciales

(1) Rodríguez (2018); Martí (2020)

¿Cómo funciona el sistema de crédito social chino?

Crédito social bajo

- Ciudadano deshonesto
- Posee deudas
- Tiene antecedentes
- Apoya posiciones contrarias a las del gobierno

Se le prohíbe:

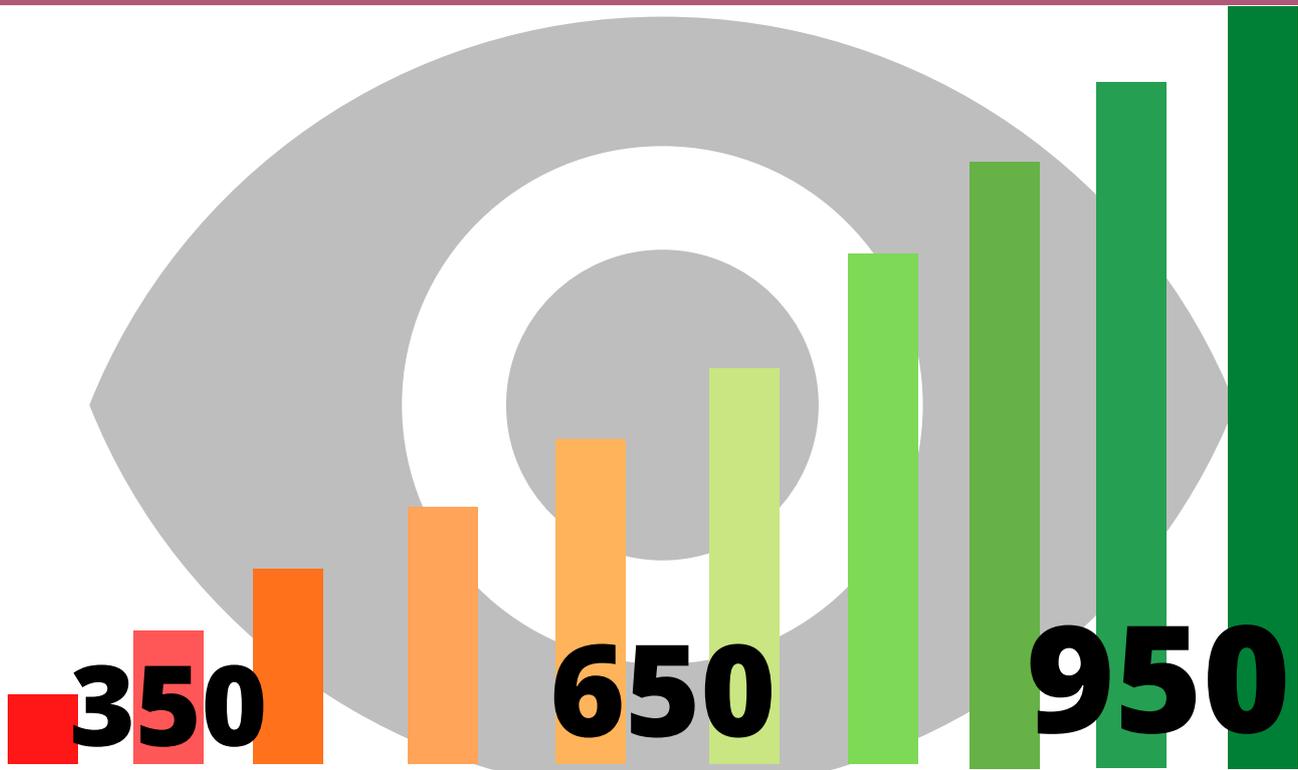
- Comprar inmuebles
- Viajar en trenes de alta velocidad o aviones
- Ser funcionario

Crédito social medio

- Ciudadano promedio sin infracciones graves.
- Libre de comprar, vender y viajar sin restricciones

Crédito social alto

- Ciudadano sobresaliente
- Contribuye con su comunidad
- Dona a la caridad
- No posee restricción alguna
- Obtiene incentivos como facilidades de crédito



La implementación fructífera de planes de vigilancia masiva por parte de entes estatales puede conllevar a peligrosas consecuencias para la libertad personal de los ciudadanos y el bienestar democrático.

CAMBRIDGE ANALITICA

La empresa de manejo de datos, Cambridge Analitica, con sede en Londres, fue protagonista en 2018 se un escándalo relacionado a la campaña electoral del ex-presidente Donald Trump. A través de unos datos obtenidos de Facebook, sin el previo consentimiento de sus usuarios, la empresa logró diseñar anuncios personalizados para los electores americanos que favorecieran al candidato republicano.

La compañía, a partir de la información recopilada, no solo mostró publicidad personalizada, sino que desarrolló y promovió noticias falsas para favorecer a Trump.

Estrategia de Cambridge Analitica:



Test de personalidad elaborado en 2013 que tuvo acceso a datos de los usuarios y sus amigos en Facebook



Data comprada por Cambridge Analitica



Utilizada para analizar los perfiles de miles de usuarios y conocer sus preferencias



A partir de estos perfiles, se elaboraron publicidades que se adaptaron a los intereses del usuario y hasta buscaron manipular su percepción de un asunto.



Determina si el usuario responde al temor o a la esperanza



Si es un usuario decidido, el algoritmo lo ignora



O si es fácil o difícil de persuadir



Por el contrario, si es indeciso, presenta tácticas para persuadirlo de manera personal

INCOVENIENTES DE SEGURIDAD: VOTO ELECTRÓNICO

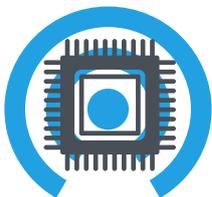
Si bien el uso de la tecnología en varios aspectos de la vida diaria de las personas ha agilizado ciertos procesos, volviéndolos más convenientes y efectivos, existe todavía la controversia de si debería ser aplicada a uno de los aspectos más cruciales de los actuales procesos políticos: el voto. Un ejemplo de las implicaciones negativas del voto electrónico, fue la aplicación de esta estrategia en Argentina.

Proyecto de voto electrónico en Argentina:

En Argentina, se intentó implementar un esquema de voto electrónico en el 2016, sin embargo, fue rechazado debido a varias vulnerabilidades, según Aguerre (2017):



Fallos en las auditorías que no pudieron ser solventadas para resguardar el derecho al secreto comercial de las empresas proveedoras



La capacidad de las boletas físicas de emitir una señal rastreable, las deja vulnerables a ataques.



Altos costos de implementación y mantenimiento

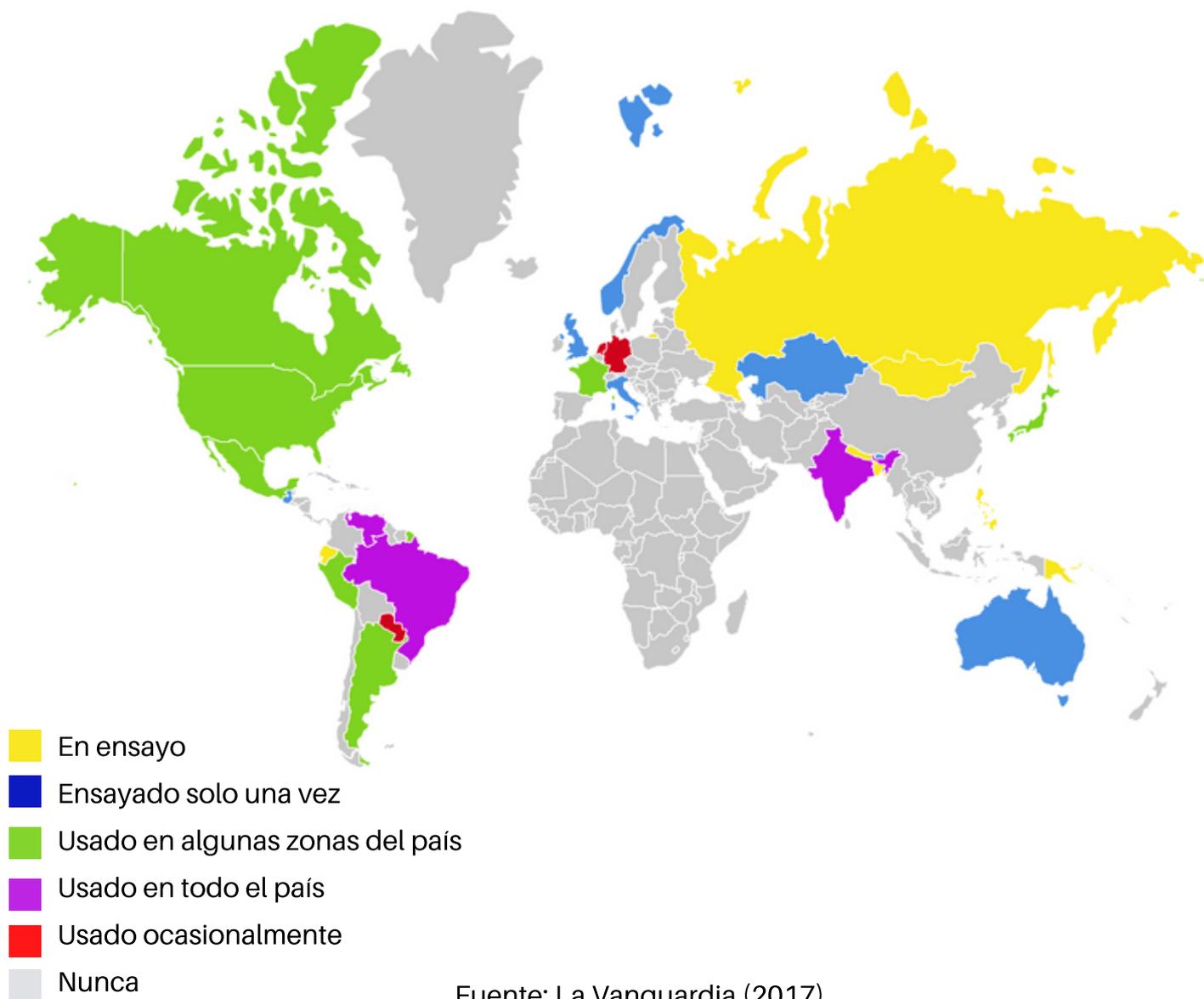


Expuesto a vulnerabilidades que pueden no dejar rastro



Entre garantizar la seguridad y tener un sistema "más moderno" conviene resguardar el principio básico que sostiene el sistema democrático: la transparencia y seguridad

Voto electrónico en el mundo



La implementación del voto electrónico ha sido un tema que ha generado discusiones y opiniones divididas, debido a las posibles implicaciones de seguridad, transparencia y legitimidad de las elecciones en las que se aplique este procedimiento. Países como Holanda y Alemania han abandonado su uso y solamente tres países en el mundo (Venezuela, India y Brasil) lo utilizan para elecciones nacionales.

Sin embargo, todavía existen gobiernos que apoyan su uso y creen que, con la tecnología adecuada, su implementación puede impactar positivamente todo el proceso electoral. Por ejemplo, en Estonia los ciudadanos tienen la posibilidad de votar electrónicamente, 44% de los votantes utiliza este sistema y según el Gobierno de Estonia (2021) esto ha ahorrado 844 años de trabajo.

ESTATUS DEL USO DE LA TECNOLOGÍA EN LATINOAMÉRICA

Disparidades en el acceso a la tecnología



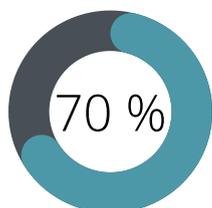
SOLO EL 38% DE LOS HOGARES DE BAJOS RECURSOS TIENEN ACCESO A INTERNET (1)



81,7

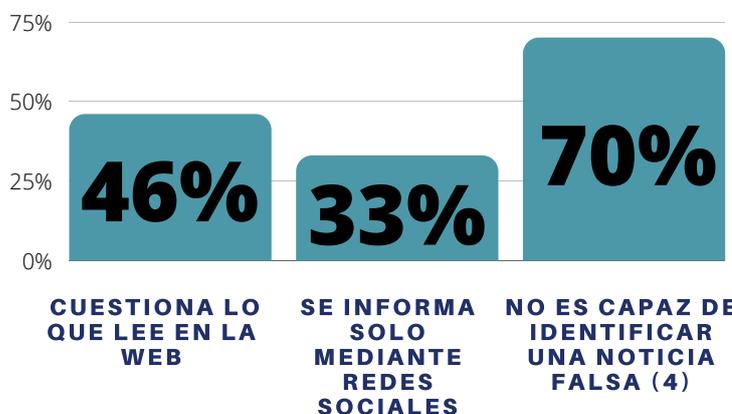
MILLONES DE PERSONAS SIN ACCESO A INTERNET(2)

Efectos de las noticias falsas



MÁS DE POSIBILIDADES DE SER COMPARTIDAS VIA TWITTER (3)

Y LA POBLACIÓN...



Ciberseguridad en la región

12/46

PAÍSES HAN IMPLEMENTADO PROGRAMAS GUBERNAMENTALES CONTRA CIBERATAQUES (5)



CADA SEGUNDO OCURREN 45 ATAQUES CIBERNÉTICOS EN LATINOAMÉRICA (6)

En Latinoamérica, todavía una importante proporción de la población no cuenta con los equipos necesarios, acceso a internet estable para desempeñarse efectivamente en procesos basados en la tecnología, o no posee el conocimiento suficiente para reconocer una noticia falsa. Por tanto, aplicar planes de modernización de las democracias basados principalmente en la tecnología, podrían dejar a millones por fuera de los procesos políticos más importantes.

(1) France 24 (2020)

(2) Estadística de pobreza de BBVA (2020): 215 M- el 62%

(3) BBVA Open Mind (2020)

(4) Kaspersky (2020)

(5) BID (2020)

(6) Kaspersky (2019)



Conclusiones

- La tecnología ha facilitado la coordinación de la participación ciudadana y la articulación de intereses, haciendo el proceso menos costoso y más transparente en comparación con las formas tradicionales. Además, varios gobiernos han transformado sus plataformas y servicios con la tecnología; ejemplos de esto son el gobierno abierto de Chile y de Estonia, pero también la utilización del voto electrónico en países como Venezuela y Brasil.
- Además, por medio de las redes sociales, las empresas han reunido datos importantes sobre los ciudadanos, utilizando esta información para influir en la opinión pública, ya sea sobre un asunto político de interés, o en las elecciones.
- Las capacidades que la tecnología puede maximizar tendrán efectos negativos positivos en la sociedad dependiendo del objetivo de la persona o grupo que la utiliza. Por ejemplo, si bien la tecnología puede simplificar los procesos que se deben realizar a través de entes gubernamentales, un gobierno autoritario también puede vigilar y controlar a través de diferentes medios, como es el caso de China. Además, si bien el voto electrónico pareció un gran avance al inicio, el mismo, por ahora, es menos seguro y puede ser intervenido con mayor facilidad para hacer fraude.

Referencias Bibliográficas

- Access Now (2020). Keep it on 2019. Recuperado de: <https://www.accessnow.org/cms/assets/uploads/2020/02/KeepItOn-2019-report-1.pdf>
- Acción Ciudadana. (2018). Propaganda Electoral 2018: El uso del dinero en la política en El Salvador -Julio 2018-. Recuperado de: <https://accionciudadana.org/wp-content/uploads/2018/11/La-propaganda-electoral-2018.-El-uso-del-dinero-en-la-politica-en-El-Salvador.pdf>
- Aguerre, T. (s/f). Voto electrónico: un debate entre lo seguro y lo moderno. Recuperado de: https://cursos.vialibre.org.ar/pluginfile.php/613/mod_resource/content/0/Un%20debate%20entre%20lo%20seguro%20y%20lo%20moderno%20%28clase%20%29.pdf
- Aguilar, R. & Joyce, P. (2017). Influencia del marketing político digital en campañas electorales: caso Pedro Kumamoto. Recuperado de: <https://repositorioinstitucional.buap.mx/handle/20.500.12371/554>
- Augustin, E. Kitroeff, N. Robles, F. (9 de diciembre 2020). 'En las redes hay miles': el acceso a internet aviva una rara protesta en Cuba. The New York Times. Recuperado de: <https://www.nytimes.com/es/2020/12/09/espanol/america-latina/cuba-represion-san-isidro.html>
- BBC Mundo (21 de marzo 2018). Cómo Cambridge Analytica usó la información de los usuarios de Facebook para hacer propaganda política. BBC Mundo. Recuperado de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-43494409>
- Corona, S. (10 de junio 2015). Así derrotó Kumamoto a los grandes partidos mexicanos. El País. Recuperado de: https://elpais.com/internacional/2015/06/10/actualidad/1433965144_500663.html
- E-estonia (2021). E-governance. Recuperado de: <https://e-estonia.com/solutions/e-governance/i-voting/>
- Garzón, M. (27 de octubre 2020). América Latina: Más de 28 millones de personas entrarían en situación de pobreza este año por el COVID-19. BBVA. Recuperado de: <https://www.bbva.com/es/america-latina-mas-de-28-millones-de-personas-entrarian-en-situacion-de-pobreza-este-ano-por-el-covid-19/>
- Kattel, R. & Mergel, I. (2018). Estonia's digital transformation: Mission mystique and the hiding hand. Recuperado de: https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/public-purpose/files/iipp-wp-2018-09_estonias_digital_transformation.pdf

Referencias Bibliográficas

- Kaspersky (28 de agosto 2019). Kaspersky registra 45 ataques por segundo en América Latina. Kaspersky Daily. Recuperado de: [https://latam.kaspersky.com/blog/kaspersky-registra-45-ataques-por-segundo-en-america-latina/15274/#:~:text=Durante%20la%20Cumbre%20Latinoamericana%20de,qu e%20afecta%20a%20la%20región.&text=En%20el%20último%20año%20\(julio,en %20América%20Latina%20cada%20segundo.](https://latam.kaspersky.com/blog/kaspersky-registra-45-ataques-por-segundo-en-america-latina/15274/#:~:text=Durante%20la%20Cumbre%20Latinoamericana%20de,qu e%20afecta%20a%20la%20región.&text=En%20el%20último%20año%20(julio,en %20América%20Latina%20cada%20segundo.)
- Kaspersky (4 de febrero 2020) 70% de los latinoamericanos desconoce cómo detectar una fake news. Kaspersky Daily. Recuperado de: <https://latam.kaspersky.com/blog/70-de-los-latinoamericanos-desconoce-como-detectar-una-fake-news/17015/>
- La FM. (3 de enero 2020). Jóvenes y redes sociales, protagonistas de las protestas de 2019 en Latinoamérica. La FM. Recuperado de: <https://www.lafm.com.co/colombia/jovenes-y-redes-sociales-protagonistas-de-las-protestas-de-2019-en-latinoamerica>
- La Vanguardia. (11 de marzo de 2017). ¿Qué países utilizan ya el voto electrónico?. La Vanguardia. Recuperado de: <https://www.lavanguardia.com/internacional/20170309/42670140542/paises-utilizan-voto-electronico.html>
- Manrique, J. (25 de septiembre 2013). El Partido de la Red araña la democracia en Argentina. Americas Quartely. Recuperado de: <https://www.americasquarterly.org/blog/el-partido-de-la-red-arana-la-democracia-en-argentina/>
- Martí, R. (19 de enero 2020). El crédito social chino: cuando el gobierno te pone nota. Esquire. Recuperado de: <https://www.esquire.com/es/actualidad/a30361853/credito-social-chino-que-es/>
- Massare, B. (2020). Voto electrónico: cuando la tecnología es el problema. Recuperado de: <https://www.unsam.edu.ar/tss/voto-electronico-cuando-la-tecnologia-es-el-problema/>
- Ministerio de la Secretaría General de la Presidencia. (2018). Cuarto Plan de Acción de Gobierno Abierto 2018-2020. Recuperado de: <https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/4to%20Plan%20OGP%20Chile.pdf>
- Núñez, L. (16 de julio 2018). ¿Cuánto costaron las campañas? Los datos de las elecciones de 2018. Nexos. Recuperado de: <https://anticorruptcion.nexos.com.mx/cuanto-costaron-las-campanas-los-datos-de-las-elecciones-de-2018/>

Referencias Bibliográficas

- Poder Ejecutivo Nacional – República Argentina (2019). Anexo I Aporte Campaña Categoría Diputados Distrito Buenos Aires Elecciones Generales 2019. Recuperado de: https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/di-2019-83643151-apn-dfpyemi_anexo_i_buenos_aires.pdf
- Rodríguez, A. (4 de diciembre 2018). El sistema de crédito social chino. El Orden Mundial. Recuperado de: <https://elordenmundial.com/el-sistema-de-credito-social-chino/>
- Schryen, G & Rich, E. (2009). Security in Large-Scale Internet Elections: A Retrospective Analysis of Elections in Estonia, The Netherlands, and Switzerland. Recuperado de: <https://core.ac.uk/download/pdf/11550234.pdf>
- Servel. (2020). Ingresos y gastos de partidos. Recuperado de: <https://www.servel.cl/ingresos-y-gastos-de-partidos/>
- Uribe, M. (15 de abril 2018). Kumamoto y su forma de hacer política. El Economista. Recuperado de: <https://www.eleconomista.com.mx/politica/Kumamoto-y-su-forma-de-hacer-politica-20180415-0002.html>